

INFORME ASAMBLE 2026
COMITÉ RIESGOS

PARTICIPANTES

TATIANA ALZATE PABON – COORDINADORA

YULY FERNANDA GIRALDO – GERENTE

JOEL SUAREZ OSPINA – CONTADOR

Durante la vigencia 2025 se consolidó el Comité de Riesgos de la ASOCIACIÓN MUTUAL PROYECTAR, en cumplimiento de la normatividad vigente y de las disposiciones establecidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en materia de gestión integral de riesgos.

En desarrollo de sus funciones, el comité realizó dos reuniones durante el año, en las cuales se analizaron los principales riesgos financieros, operativos y estratégicos de la entidad, así como la situación financiera reflejada en los estados financieros se identificaron diferentes aspectos relevantes relacionados con la liquidez, la concentración de cuentas por cobrar, la evolución de los ingresos y la estructura de gastos de la mutual. Las conclusiones y recomendaciones derivadas de dichos análisis fueron presentadas oportunamente a la Junta Directiva, con el propósito de fortalecer los procesos de control, seguimiento y toma de decisiones orientadas a la estabilidad y sostenibilidad de la entidad.

Entre los aspectos más relevantes a destacar son los siguientes

Indicador	Fórmula	Resultado	Interpretación
Liquidez inmediata	Efectivo / Pasivos	30%	Capacidad moderada para cubrir obligaciones de corto plazo.
Dependencia de cuentas por cobrar	Cuentas por cobrar / Activos	73,90%	Alta concentración del activo en cuentas por cobrar.
Nivel de endeudamiento	Pasivos / Activos	64,50%	Nivel moderado de financiación con recursos de terceros.
Solvencia patrimonial	Patrimonio / Activos	35,50%	La entidad mantiene respaldo patrimonial.
Rentabilidad	Utilidad / Ingresos	1,50%	Rentabilidad baja pero positiva.
Variación de ingresos	(Ingresos 2025 – 2024)	-40%	Disminución significativa en ingresos operacionales.

En comparación con los resultados obtenidos en 2024 se dan las siguientes conclusiones

- Los activos disminuyeron 31% frente a 2024.
- El efectivo disminuyó 60%, lo que reduce la liquidez disponible.
- Las cuentas por cobrar representan el 73,9% del activo, lo que evidencia una fuerte dependencia del recaudo.
- Los ingresos operacionales disminuyeron 40%, afectando la capacidad de generación de excedentes.
- A pesar de ello, la entidad pasó de pérdida de \$9,5 millones en 2024 a utilidad de \$919 mil en 2025, lo que muestra una leve recuperación.

El Comité de Riesgos recomienda continuar fortaleciendo las políticas de gestión de riesgos, el monitoreo permanente de los indicadores financieros y la implementación de estrategias que permitan mejorar la liquidez, diversificar las fuentes de ingreso y garantizar la adecuada administración de los recursos de la mutual.

Cordialmente,

TATIANA ALZATE PABON
Coordinadora
Comité de Riesgos